

## NEWSLETTER

# COOPÉRATION HOSPITALIÈRE INTERNATIONALE

MAI 2024

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1. ACTUALITÉS DGOS.....       | 2 |
| 2. ACTUALITÉS FHF.....        | 3 |
| 3. RETOURS D'EXPÉRIENCES..... | 6 |
| 4. À VOTRE AGENDA !.....      | 8 |
| 5. À LIRE.....                | 9 |

Voici le numéro 4 de cette newsletter qui revient sur l'actualité du premier trimestre 2024.

# 1

## ACTUALITÉS DGOS

### ■ Coopération bilatérale avec l'Ukraine

À la suite de l'appel à manifestation d'intérêt dédié à l'appui à l'Ukraine, organisé en septembre 2023, neuf partenariats de coopération hospitalière sont en cours, coordonnés par la DAEI (Délégation aux affaires européennes et internationales) et la DGOS.

En mars 2024, deux équipes françaises se sont rendues à Lviv et Oujhorod, accompagnées par la DAEI.

**Le CHU de Lille** a rencontré les équipes des neurosciences et d'imagerie du centre de neurochirurgie et de neurologie d'Oujhorod. Les échanges ont débouché sur un programme de formation. Une première session en imagerie neurovasculaire a pu être délivrée. Le second volet du partenariat porte sur la gestion du stress post traumatique avec le centre de réhabilitation en santé mentale et sera déployé dans un second temps.

**L'Institut régional de réadaptation de Nancy** (UGEAM Nord-Est) s'est, quant à lui, rendu à Lviv pour poursuivre la formation des équipes du centre Superhumans en matière de soins médicaux de réadaptation (SMR). À la demande du ministère de la santé ukrainien, ce partenariat devrait inspirer une offre globale française en SMR à destination d'une dizaine d'établissements ukrainiens afin d'apporter un appui territorialisé à l'offre de soins ukrainienne.

### ■ Coopération hospitalière avec la Guinée

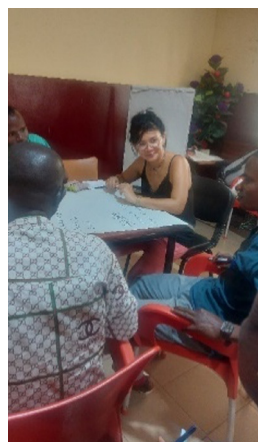
Nous sommes entrés dans la seconde phase de déploiement du programme bilatéral de coopération hospitalière coordonné par la DGOS et la DNEHPP (Direction nationale des établissements hospitaliers publics et privés) du ministère de la santé de Guinée. Après un temps exploratoire, les équipes françaises ont débuté les missions de formation.

#### □ Le Centre hospitalier de Cayenne

Suite à une première mission exploratoire de juin 2023, le Centre Hospitalier de Cayenne s'est engagé dans une démarche de coopération hospitalière avec l'hôpital régional de N'Zérékoré portant sur trois axes : un axe biomédical avec l'inventaire du parc présent sur site, un axe pharmacie avec la mise en place de kits d'urgences directement dans le service d'urgence, un axe médical sur le parcours de soins des patients diabétiques et hypertendus.

Cette mission qui a eu lieu en mars 2024 a été très bien accueillie par les équipes sur place et a permis de définir des actions : la mise en place de kits antalgiques et la réalisation de tests de diagnostic rapide du paludisme directement aux urgences, la réalisation d'un outil diététique pour les patients diabétiques et un accompagnement de l'équipe de maintenance biomédicale avec une mission prévue pour un technicien biomédical de l'hôpital régional de N'Zérékoré en Guyane.

Pour la suite de ce partenariat, il est envisagé de proposer d'autres formations courtes sur des sujets précis définis avec les collègues de l'hôpital régional de N'Zérékoré.



## □ Le Centre hospitalier Le Vinatier

Une délégation du centre hospitalier Le Vinatier, mixte (présentiel – distanciel) composée de M. Pascal Mariotti (Directeur), D<sup>r</sup> Marion Perin-Dureau (Psychiatre), M. Rémy Louchard et M<sup>me</sup> Sylvia Topouzkhian (Cadres Supérieurs de Santé), a travaillé du 11 au 15 décembre avec les collègues guinéens concernés par le processus de révision de la politique et du plan national de santé mentale en Guinée, dans les locaux de la Direction Nationale de l'épidémiologie et de la lutte contre la maladie du Ministère de la Santé et de l'Hygiène Publique.

Depuis le début des années 2000, de nombreuses initiatives de réponses aux besoins de santé mentale ont été menées avec persévérance, peu de moyens et souvent de manière volontaire par les acteurs nationaux. L'épidémie de Maladie à Virus Ebola (MVE) qui a frappé la Guinée a mis en lumière les fragilités et les insuffisances du système. Il s'agit aujourd'hui de donner à ces réponses un cadre de développement structuré et durable.

Cette politique et ce plan national de santé mentale 2024-2028 seront des opportunités à saisir pour pérenniser et développer plus avant les initiatives de santé mentale élaborées dans le cadre de la riposte à la MVE. Ces documents seront finalisés fin avril 2024, lors d'un atelier de relecture à Conakry.



*Une partie de l'équipe française, en présence des coordinateurs du PNSM (P<sup>r</sup> Mamady Mory Keita et D<sup>r</sup> Ousmane Tanou).*

[in : LinkedIn.com/feed/update](https://www.linkedin.com/feed/update/)

[X : Twitter.com/LeVinatier/status](https://twitter.com/LeVinatier/status/)

### ■ Évaluation finale du PRPH 3

La FHF a recruté le cabinet de consultance Teritéo afin de réaliser l'évaluation finale du PRPH 3. Les résultats de cette évaluation sont attendus pour la fin du premier semestre 2024.

### ■ Formation en ingénierie biomédicale organisée par le RESHAOC et l'association Humatem du 26 février au 7 mars 2024, à Marrakech au Maroc

Dans le cadre du partenariat entre le RESHAOC (Réseau des Hôpitaux d'Afrique, de l'Océan Indien et des Caraïbes) et l'association Humatem, une formation en gestion des technologies médicales de 14 responsables biomédicaux venant

de 10 pays d'Afrique francophone (Maroc, Sénégal, Côte d'Ivoire, Togo, Bénin, Burkina, Gabon, Cameroun, République du Congo, RDC, Comores) s'est déroulée à Marrakech du 26 février au 7 mars 2024. Les participants à cette formation exercent en centres hospitaliers, dans les directions ministérielles et services décentralisés. Le RESHAOC et Humatem ont été accompagnés par d'autres partenaires dans la définition du contenu des modules de la formation et dans son animation : le CHU de Marrakech, Polytech Marseille, Campus Franco-Sénégalais et Solid-19.

La formation a intégré une phase préalable de recueil des besoins des participants sélectionnés afin de mieux connaître leur environnement de travail et de cibler les modules à intégrer au programme. Les modules théoriques de cette formation ont abordé la démarche qualité, les référentiels nationaux en Afrique, la gestion des opérations de maintenance et des investissements, les notions de radioprotection et de rayons ionisants, la radiologie conventionnelle, l'efficacité énergétique en milieu hospitalier, l'organisation et le management d'une équipe biomédicale. Ils ont été complétés par la participation du groupe à la « 3<sup>ème</sup> Rencontre Marocaine Biomédicale » et par une visite pédagogique a été organisée à l'Hôpital Arrazi, le plus grand des cinq sites hospitaliers du CHU Mohammed VI Marrakech (586 lits, 22 salles opératoires, 30 lits de réanimation).



Vous trouverez d'autres précisions sur cette formation sur le lien suivant :

[in : LinkedIn.com/company/humatem](https://www.linkedin.com/company/humatem)

#### ■ **Collaboration entre le CHU Grenoble et l'association Humatem dans le cadre du partenariat hospitalier entre le CHU de Grenoble et l'hôpital de Mbalmayo, l'OCASS de Yaoundé et l'hôpital de Garoua au Cameroun : mission biomédicale organisée du 3 au 10 février 2024**

Dans le cadre du projet de coopération entre le CHU de Grenoble et les trois établissements hospitaliers camerounais, œuvrant à l'amélioration de la qualité et de la sécurité des soins, une première session de formation biomédicale d'une semaine a été organisée avec l'appui technique de l'association Humatem, en février 2023. Cette formation, organisée au CASS de Yaoundé, avait permis d'aborder les aspects de fonctionnement et de maintenance des équipements de bloc opératoire et de néonatalogie (appareil de photothérapie, incubateurs ouverts / fermés, concentrateur d'oxygène, aspirateur chirurgical, table d'opération, bistouri électrique, éclairage opératoire).

Pour compléter cette formation, une deuxième session de formation a été organisée à l'hôpital Saint Luc à Mbalmayo du 3 au 10 février 2024. Le personnel technique de chaque établissement y a participé. Deux techniciens biomédicaux de l'hôpital régional de Bafoussam ont également été invités, en lien avec son partenariat avec le Groupe hospitalier Nord Essonne, financé également par le PRPH 3 et soutenu par l'association Humatem.

Cette formation s'est articulée autour des thèmes suivants : la gestion des technologies médicales, les bonnes pratiques de maintenance sur les dispositifs médicaux, les mesures de sécurité pour la réalisation de la maintenance sur des équipements défectueux.

La formation a notamment permis aux professionnels :

- D'actualiser leurs connaissances concernant les équipements de diagnostic, d'imagerie et de stérilisation ;
- De savoir réaliser la maintenance préventive des équipements à travers des sessions théoriques et des sessions pratiques avec et sans équipements de contrôle, de mesure et d'essai ;

- De savoir agencer un planning de maintenance biomédicale en fonction de l'inventaire du parc d'équipements de l'établissement du participant ;
- De se rencontrer et partager ses expériences et sa connaissance du terrain.



Les participants ont été globalement satisfaits de cette formation et ont notamment suggéré de la compléter sur le plan électro-technique des dispositifs médicaux et de réaliser une formation sur la fabrication de testeurs alternatifs.

Plusieurs pistes pourraient être explorées quant aux suites à donner :

- La réalisation d'un plan d'aide à l'acquisition d'équipement médical des trois structures de santé partenaires du CHU de Grenoble ;
- L'organisation d'une formation portant sur la fabrication de testeurs « low-tech » ;
- Une troisième session de formation pour compléter la formation sur les équipements du bloc opératoire par un module sur les équipements de ventilation ;
- L'organisation d'une formation sur les équipements de laboratoire et d'imagerie ;
- La sensibilisation des autres acteurs de santé travaillant avec les techniciens biomédicaux (professionnels soignants, gestionnaires) ;

- La réalisation d'une mission d'implémentation des outils de gestion biomédicale dans les trois établissements partenaires avec un accompagnement in situ à la mise en place d'un inventaire, d'un planning de maintenance et d'autres procédures pour la gestion et la maintenance du parc.



Le rapport de mission est accessible sur le lien suivant :

[www.fhf.fr/Grenoble/Humatem/Rapport](http://www.fhf.fr/Grenoble/Humatem/Rapport) 

#### ■ **Coopération entre le Groupe hospitalier Nord-Essonne et l'hôpital régional Bafoussam : visite de l'équipe française, début février 2024**

Dans le cadre de la coopération entre le Groupe hospitalier Nord-Essonne (GHNE) et l'hôpital régional de Bafoussam, une délégation française s'est rendue au Cameroun début février. Elle était composée de M. Cédric Lussiez, Directeur général du GHNE, du Dr Oscar Banini, Vice-président de la CME et coordonnateur de l'hôpital de jour de médecine et de M. Pierre Kouam, Directeur du patrimoine et du biomédical du GHNE, responsable du projet de coopération.

Les objectifs de cette mission étaient les suivants :

- Faire le bilan des actions menées depuis 2020 ;
- Participer à l'ouverture de l'hôpital de jour de diabétologie ;
- Définir les perspectives de fin du projet et de pérennisation des actions par l'hôpital régional de Bafoussam.



L'équipe française a également rencontré le ministre de la Santé afin de présenter l'évolution de la coopération inter-hospitalière du GHNE avec deux hôpitaux au Cameroun (l'hôpital régional de Bafoussam et l'hôpital régional de Maroua) et d'échanger sur les perspectives.



---

### 3

---

## RETOURS D'EXPÉRIENCES

des équipes porteuses de projets  
de coopération hospitalière  
internationale

---

■ **Coopération entre l'APHM et le CHN de Nouakchott en Mauritanie sur la prévention de l'allo Immunisation fœto-maternelle en Mauritanie : mise en place de l'analyse du génotypage Rhésus fœtal sur sang maternel pour les femmes Rhésus D négatif**

D<sup>r</sup> Annie Levy-Mozziconacci, médecin biologiste, D<sup>r</sup> Cécile Chau, gynéco-obstétricienne et M<sup>me</sup> Marion Andreani, technicienne de laboratoire de l'Assistance Publique – Hôpitaux de Marseille (APHM) se sont rendues en janvier 2024 au Centre hospitalier national (CHN) de Nouakchott et à l'institut national d'hépatologie

(INVH) dans le cadre d'un partenariat hospitalier portant sur la lutte contre la morbidité fœto-maternelle liée aux incompatibilités fœto-maternelles. Cette mission fait suite à la venue en octobre 2022 de l'équipe mauritanienne à l'APHM pour connaître l'UF de biologie fœto-maternelle de l'hôpital nord.

Les objectifs de la mission étaient doubles :

- Sur le plan biologique :
  - Valider sur place la mise en place de l'analyse du génotypage rhésus fœtal dans le sang maternel au sein de l'INVH ;
  - Valider la conformité des locaux pour l'analyse de l'ADN fœtal circulant ;
  - Mettre au point un circuit qualitatif de l'échantillon-patiente intégrant l'étape pré-analytique.
- Sur le plan clinique :
  - État des lieux du parcours de soin de la patiente dans le cadre de la prévention de l'allo-immunisation fœto-maternelle ;
  - Formation à l'utilisation de la nouvelle analyse dans le suivi patiente ;
  - Proposition d'un parcours de soin prenant en compte les recommandations actuelles sur le plan international.

La semaine s'est déclinée en deux axes :

- Le Dr Cécile Chau a assuré le volet clinique en réalisant cinq jours de consultation d'obstétrique à raison de quinze consultations quotidiennes et a ainsi procédé à la formation de la sage-femme des consultations de l'hôpital national à des bases en échographie obstétricale.
- Sur le volet biologique, la mission de cinq jours s'est déroulée au sein du laboratoire de l'INVH où le Dr Annie Levy-Mozziconacci et Mme Marion Andreani ont pu réaliser un état des lieux de l'équipement en biologie moléculaire du laboratoire et proposer l'aménagement des locaux afin de créer une zone confinée pour l'analyse du génotypage rhésus D fœtal sur sang maternel réalisée avec les biologistes et les deux étudiants en charge du projet.

La mission a également été l'occasion d'organiser une réunion d'information sur la gravité et les possibilités de prévention de l'allo immunisation fœto-maternelle Rhésus D (Rh1) en présence des sage-femmes et des gynécologues obstétriciens du CHN, des sage-femmes de trois centres de santé primaires, du centre hospitalier mère et enfant, afin de sensibiliser le milieu médical à l'existence de ce risque, aux possibilités de prévention, aux possibilités de dépistage des femmes à risques et à l'intérêt du diagnostic de rhésus fœtal par prélèvement sanguin maternel.

Une prochaine mission en avril 2024 permettra de poursuivre la mise en place du parcours de soins clinico-biologique entre la maternité du CHN et l'INVH.

Il convient de noter également la rencontre avec l'ONG Santé Sud, également implantée à Marseille et œuvrant depuis de nombreuses années en Mauritanie dans le domaine de la santé de la mère et de l'enfant, permet d'élargir le partenariat.



*De gauche à droite : le Dr Zeine, Chef de service de gynécologie-obstétrique (CHN), le Dr Ahmed et le Dr Houmeida, Biologistes (INVH), le Dr Levy-Mozziconacci, le Dr Chau et Mme Andreani.*



*Mme Andreani avec l'équipe du laboratoire de Biologie de l'INVH.*

#### ■ Colloque sur les enjeux de l'ingénierie biomédicale organisé par le RESHAOC et l'Association Humatem : retours d'expériences

Les premières journées biomédicales du Réseau des hôpitaux d'Afrique, de l'Océan Indien et des Caraïbes (RESHAOC), organisées en collaboration avec l'association Humatem, ont permis d'aborder de manière exhaustive les problématiques de la maintenance biomédicale dans les pays d'Afrique francophone. De nombreux partages d'expériences ont mis en lumière de multiples leviers d'actions pour

améliorer le fonctionnement de ce secteur, dans un contexte rendu plus favorable, grâce au renforcement de l'interconnaissance et de la collaboration de l'ensemble des acteurs concernés.

Des ateliers de réflexion faisant intervenir les congressistes répartis en sept catégories professionnelles (professionnels biomédicaux, médicaux et paramédicaux, instituts de formation, fournisseurs et distributeurs, personnels administratifs et directions d'hôpital, autorités de santé et acteurs de coopération internationale) ont débouché sur la formulation des recommandations suivantes :

- Mieux encadrer la gestion des technologies médicales à tous les niveaux : élaboration d'un référentiel de bonnes pratiques adapté au contexte africain, développement de réglementations nationales, amélioration des procédures de gestion biomédicale dans les établissements et leur appropriation ;
- Renforcer les collaborations entre acteurs pour améliorer les formations initiales et continues des professionnels biomédicaux et des utilisateurs des équipements ;
- Investir pour améliorer les conditions d'exercice dans les services biomédicaux : recrutement de ressources humaines, renforcement des budgets, des locaux, du matériel, dont l'investissement dans les équipements de contrôle, de mesure et d'essai (ECME) ou encore dans la GMAO (gestion de la maintenance assistée par ordinateur) ;
- Mieux encadrer les professions biomédicales hospitalières au niveau réglementaire : statut, corps, fiche de poste, relations hiérarchiques et reconnaissance de leur rôle (meilleure association aux décisions concernant les équipements médicaux dans leurs établissements) ;
- Soutenir le développement des associations professionnelles biomédicales ;
- Développer la réflexion sur les politiques d'acquisition (achats, dons) et de maintenance (internalisée ou externalisée) en lien avec les fournisseurs et les distributeurs.

Vous trouverez davantage de précisions sur l'évènement dans l'article publié dans le numéro 616 de janvier – février 2024 de la Revue hospitalière de France accessible sur le lien ci-après :

[RHF/Colloque/RESHAOC-Humatem](#) 



## 4 À VOTRE AGENDA !

- **SantExpo 2024** : la prochaine édition de SantExpo, organisé par la FHF, se tiendra du 21 au 23 mai 2024 à Paris, à la Porte de Versailles. La conférence des DG de CHU organisera une session intitulée « *Réactivité et coordination des CHU dans un contexte géopolitique marqué*

*par les guerres et les crises humanitaires* », le jeudi 23 mai 2024, de 14h30 à 15h30.

Pour plus de précisions sur les modalités d'inscription et sur le programme :

[www.fhf.fr/agenda/santexpo-2024](http://www.fhf.fr/agenda/santexpo-2024) 



## ■ Geneva Global Health Forum et journée dédiée à la coopération hospitalière

Dans le cadre de son partenariat avec les Hôpitaux Universitaires de Genève, le CHU de La Réunion a été sollicité pour contribuer à l'élaboration d'une journée sur la coopération hospitalière internationale organisée à l'occasion du *Geneva Health Forum* 2024, le 29 mai 2024 sur le thème de « *Comment promouvoir un partenariat éthique et responsable ?* ».

Inscription et programme sur la page dédiée à cette journée :

[genevahealthforum.com](https://genevahealthforum.com) 

## ■ 5<sup>ème</sup> Journée de la coopération hospitalière internationale, organisée par la FHF, la DGOS, l'AFD et Expertise France, les 6 et 7 novembre 2024 au FIAP, à Paris

### 5 À LIRE



- **Bilateral agreements on health worker migration and mobility** : le 14 mars 2024, l'OMS a publié un guide sur les accords bilatéraux concernant la migration et la mobilité des professionnels de santé.

Ce guide est accessible sur le lien suivant :

[www.fhf.fr/accords-bilatéraux](https://www.fhf.fr/accords-bilatéraux) 

N'hésitez pas à nous transmettre votre actualité (accueil de délégations, de stagiaires, missions de professionnels à l'étranger, organisation de séminaires...) aux adresses mails suivantes :

[n.cartier@fhf.fr](mailto:n.cartier@fhf.fr)

[DGOS-COOP@sante.gouv.fr](mailto:DGOS-COOP@sante.gouv.fr)